

Warsztat

Myślenie systemowe w zarządzaniu



- Fundamenty myślenia systemowego
- Analiza złożonych układów i ich dynamiki
- Efekty podejmowanych działań a pętle sprzężeń zwrotnych
- Strategie ingerowania w systemy, które prowadzą do trwałych efektów

Moduł I

Fundamenty myślenia systemowego

- Wprowadzenie do kluczowych pojęć i założeń myślenia systemowego
- Czym jest system i dlaczego lokalne optymalizacje nie działają
- Identyfikowanie elementów systemu oraz celów jego optymalizacji

Moduł II

Analiza złożonych układów i ich dynamiki

- Symulacja Anti-Agile Tetris - jak skupienie na lokalnych problemach prowadzi do pogorszenia wyniku całości
- Rozróżnianie problemów prostych, skomplikowanych i złożonych
- Mapowanie złożonych systemów jako narzędzie wspólnego zrozumienia

Moduł III

Efekty podejmowanych działań a pętle sprzężeń zwrotnych

- Symulacja Beer Game - odroczone w czasie konsekwencje decyzji w systemach
- Modelowanie pętli przyczynowo-skutkowych (CLD)
- Analiza dynamiki zmian w organizacjach i zespołach

Moduł IV

Działania systemowe ukierunkowane na trwałą zmianę

- Identyfikowanie punktów o największym wpływie na system
- Strategie ingerowania w systemy, które prowadzą do trwałych efektów
- Praca na rzeczywistych case'ach biznesowych
- Jak wykorzystywać myślenie systemowe w codziennej pracy menedżerskiej

Referencje

“

“Polecam, warsztat ciekawy. Dobrze wykorzystany czas, pozwalający na uświadomienie sobie, nad jakimi aspektami pracy z zespołem warto pracować i co ważne - przekazywane wskazówki dostosowane do konkretnej sytuacji każdego z uczestników warsztatu”